



# Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 25

357551, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Свободы, ул. Энгельса, 104 Факс (8-8793) 31-69-98 e-mail: [sch25.5gor@mail.ru](mailto:sch25.5gor@mail.ru)

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор МБОУ СОШ №25

*Н.А. Агеева*  
Н.А. Агеева

Приказ № 154 от 01.09.2020



**План мероприятий (дорожная карта)**

**по решению кадрового дефицита**

**В МБОУ СОШ №25**

**на 2020-2025 годы**

Пятигорск, 2020г.

Цель: Обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами, способными решать задачи модернизации образования, обеспечить повышение качества образования.

Задачи:

Реализация комплекса мероприятий, направленных на:

- обеспечение образовательной организации квалифицированными кадрами;
- формирование профессионально ориентированных школьников для учреждений профессионального педагогического образования;
- создание системы поддержки молодого учителя в период его профессионального становления;
- оказание мер социальной поддержки педагогическому корпусу.

№ п/п	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки исполнения	Результат. Критерии выполнения.
Организационные мероприятия (управление дорожной картой)				
1.	Разработка План мероприятий (дорожная карта) по решению кадрового дефицита	Администрация	До 01 сентября 2020г.	Создание системы управления кадровой политикой
Увеличение абсолютного числа педагогических работников				
1	Проведение ежеквартального мониторинга потребности в педагогических кадрах	Администрация	По плану	Раннее выявления несоответствия между спросом и предложением по отдельным специальностям с целью организации системы переподготовки.
2	Заключение договоров на обучение по целевым направлениям	Администрация	Ежегодно	Устранение кадрового дефицита
3	Реализация мероприятий по организации переподготовки лиц с непедагогическим образованием	Администрация	Ежегодно	

4	<p>Организация работы с выпускниками школ, обучающимися в педагогических ВУЗах/ ПОО</p> <p>- осуществление сопровождения студента со стороны школы на протяжении срока обучения;</p> <p>- заключение соглашений с учебными заведениями на организацию студенческих практик по планируемому месту трудоустройства выпускника</p>	Администрация	Постоянно	Рост количества выпускников ВУЗов и ПОО трудоустроившихся в ОО.
5	Организация прохождения студентами педагогических практик по месту их будущего трудоустройства или по месту окончания школы (с целью повышения практической ориентированности)	Администрация	в течение года	Количество выпускников, трудоустроившихся в ОО
6	Организация работы, направленной на продолжение обучения на заочном отделении педагогических ВУЗов, молодых специалистов со средним специальным педагогическим образованием	Администрация		
7	Посещение ярмарок вакансий	Администрация	Ежегодно, 2 квартал	Возможность потенциальным работникам найти своего работодателя.
8	Профориентационная работа	Формирование позитивного отношения к		

		педагогической профессии.		
9	Создание условий для профессиональной мотивации/ориентации обучающихся и воспитанников образовательных организаций на получение педагогической профессии	Администрация	Ежегодно	Увеличение числа абитуриентов, поступающих в ВУЗы и ПОО на педагогические специальности
10	Выявление обучающихся, склонных к педагогической деятельности	Администрация	До 1 октября ежегодно	База данных обучающихся, склонных к педагогической деятельности
11	Формирование базы данных школьников, поступивших в учреждения профессионального педагогического образования	Администрация	К 1 октября ежегодно	Количество человек, поступивших на педагогические специальности
12	Реализация плана мероприятий, способствующих формированию у обучающихся ориентации на получение педагогической профессии	Администрация	Постоянно	Рост мотивации школьников и абитуриентов на выбор педагогических специальностей
Сохранение кадрового потенциала				
1	Проведение анализа объёма учебной нагрузки	Администрация	Март – апрель	Нормализация учебной нагрузки
2	Работа со штатным расписанием	Администрация	Март-август	
3	Совершенствование оплаты труда	Администрация	Март-сентябрь	Повышение профессиональной мотивации педагогического корпуса

4	Развитие образовательной среды ОО, создание условий для реализации ФГОС	Администрация	Постоянно	Создание комфортных условий труда. Повышения мотивации.
5	Создание условий для реализации инициатив педагогов	Администрация	Постоянно	
6	Создание условий для повышения квалификации и переподготовки педагогических работников	Администрация	Постоянно	
7	Создание условий для реализации мероприятий по расширению практики дистанционного обучения, при реализации общеобразовательных программ	Администрация	Постоянно	Компенсирование потребности в дополнительных педагогах
8	Организация участия молодых учителей в работе городских и школьных методических объединений, Ассоциации молодых педагогов	Администрация	В течение года	План мероприятий
9	Создание условий для участия в муниципальных конкурсах профессионального мастерства, в том числе и для молодых учителей	Администрация	Ежегодно	
10	Совершенствование процедуры шефства-наставничества на уровне школы	Администрация	1 сентября	